



群倫羅楷模
柴嶺秀



黃清山'小檔案'
59年畢 | 不織布製
造業 | 南六企業(股)
公司董事長

業界奇葩 拚王黃清山

專訪南六企業公司董事長

一如「不織布王國」南六被稱許為幸福企業的楷模，黃清山董事長則可說是嶺東校友典範，這位事業有成、宅心仁厚的企業家，是本校第二屆畢業校友。本次近距離地訪談清山學長，言談間充分感受他對母校濃厚的情感與向心力，其間幾度憶及恩師 黎明博士，更是哽咽無法言語，那份真摯的師生情誼，感染在座所有的與會者。



吳宇娟主任（以下簡稱吳）：

在嶺東校友當中，黃董事長是一位很重要的楷模人物，據悉您創立的企業以「南六」為名，是因為您生於台南縣六甲鎮，台語俗諺「吃果子拜樹頭」，這種不忘本的精神實在令人敬佩。今年適逢嶺東50週年校慶，計畫出版一本校慶特刊，刊物中規劃報導歷屆畢業卓越校友以作為嶺東人的典範與指標。千挑萬選覺得黃董事長絕對是當然之選，因此，特別藉由今天的機會與您晤談請教幾個問題，以製成特刊報導並做為學弟妹學習的標竿。

吳：黃董事長所創建的南六企業，不僅是一家績效卓越的企業，也是人人稱羨的幸福企業，作為嶺東畢業校友，能否分享您個人的成就與心得？

黃清山董事長（以下簡稱黃）：

在每個人心中都有自己的樹頭，我時常懷著感恩的心去回報，如我的雙親、母校、師長、朋友，乃至公司同仁。由於，有回報不完的心意，更激勵自己加倍努力。在學期間我的志願是做一名商人，當一個企業經營者，就決定要在這個領域上用心，遇到瓶頸努力尋求突

破，相信長久做下去我就有傑出的成就。曾經到職校演講，常告訴學生努力用心很重要，如果能在自己的行業裡持續不斷努力，一定可以表現優越，例如：美容美髮只要認真服務並提升技術品質，客人深受感動，就會不斷的向你預約，業績多到做不完，那你將來一定會成功。我以畢業校友身分期許學弟妹，在學校要用心學習，將來學成帶到職場上運用，你會發現師長的訓勉跟教導是很受用的。嶺東母校是我非常看重的學習階段。現在，不論誰問我畢業於何校？我都毫不猶疑的回應是嶺東商專。如今母校已成為優質的科技大學，學弟妹更要珍惜學校資源努力學習，只要樹立目標，認真去做，美麗的願景就會達成。

吳：董事長這種善心善念，著實令人欽敬。您不僅在事業上有非凡的成就，在對弱勢族群的照顧，更是顯見您那顆美善的心。您是嶺東創校初期的畢業校友，對於嶺東早期發展應有相當程度的記憶，可以談談您在嶺東就讀時的生活點滴？

黃：我是第二屆學生，實不相瞞，本屆是蔡創辦人十分自豪的一屆，當時學校為爭取



談及恩師黎明博士清山學長數度感懷哽咽



清山學長夫婦與創辦人合影

較優質學生，招生作業比專科聯考還早幾天，而且錄取率很低。我記得很清楚，註冊報到地點是火車站前建國路13號的兩層樓洋房，即蔡律師事務所。參加新生訓練時，學校還在草創期間，一切設施都很克難，看見蔡創辦人和黎董事長那股執著與認真的精神，我們這批新生都非常感動。當時全校學生並不多，兩屆加總也不到千人，但大家感情特別好，和老師、教官有如一家人生活融洽打成一片。求學中，我們有勞動服務，早上要晨操，晚上有自習，也因為當時的學習訓練，養成我們較為堅忍的性格與開創的勇氣。

吳：董事長您事業經營如此成功，除了您個人的努力之外，是否也有來自嶺東讀書期間的助益？

黃：母校後面是一座山坡，前面有條筏子溪，就位於民風淳樸的春社里，我們校歌把當年的環境描寫得很美麗，每次放學，總喜歡和同學到附近採花，或到筏子溪戲水，在那優美的環境中，一群同學常常討論未來的夢想，夢想開什麼工廠，要做什麼生意等等…不過我不是那種愛讀書的學生，但一定記住老師的重

點，把重點讀得通學得好。而課餘時間，我很愛看小說，那時小說情節多是有錢老闆的女兒愛上窮業務員，這給了我無比的激勵，更堅定我追求人生目標的信念。也因親眼目睹蔡創辦人、黎董事長賢伉儷辦學的勤儉刻苦，深深打動了我，心想天下無難事，我若要成功就要付出努力，不可輕言放棄。

吳：言談中不難發現，黃董事長深受黎董事長的薰陶，能否談談您心目中黎董事長是怎麼樣的師長？請您說說幾則有關她老人家的故事，與我們一起分享。

黃：黎董事長是我二年級的初會老師，第一天上課，知道老闆娘要來，大家心裡都感到七上八下，只見穿著旗袍的黎董事長來到教室，她那雍容高雅的獨特氣質，瞬間鎮住全班浮動的心，讓我們打從心裡地尊敬她。黎董事長在教學上的特色，就是思路清晰，說理明白，讓同學很快了解重點，對於學習落後的同學，她特別關心，經常鼓勵他們，希望他們突破障礙不要放棄。她那如師如母的言教與身教，讓正值成長的我們開始有了新的體認，而深深相信知識就是一種力量。後來我擔任校友



業界給我三個名號，一是「拚王」，第二個名號是：「壓不死的玫瑰」，第三個名號是：「業界奇葩」。

會會長，有次她到南部來，令我十分感動，黎董事長記得我氣管不好，經常咳嗽，她不忘提醒我照顧身體，多到庭院走動，那時她已經七十多歲，一句真心的關懷，讓我深深動容，至今想起往事，依然對她無限感念。

吳：董事長您一直秉持「做，就要做第一名」的理念，有人說現今的學生缺乏挑戰能力，是草莓族，您有何看法，對學弟妹又有何建言？

黃：現今家庭孩子生得少，每個都很好命，和那個年代的我們大不相同，那時的學生多半遠離家鄉，一年難得回去，常利用假期打工賺錢分擔家計，記憶最深的打工經驗是在台中公園路和自由路的夜都會，老闆規定每天店裡打烊，工讀生都要把廚房的餐具墊高，用肥皂粉清洗油膩的地板。記得有天打烊，剛好老闆娘經過，發現所有服務生都在門外納涼，只有我一個人老老實實在洗地板，於是贏得老闆娘對我的欣賞與信任。我覺得不論讀書或是工作，都要努力認真，因為老師、老闆都是明眼人，看得出我與眾不同的態度，我也相信一個人習慣、性格的養成，來自父母言行和家風的傳承，但我更相信一個人的命運可以靠後天努力而改變。希望學弟妹把握黃金學習階段，見賢思齊，打好能力基礎，養成認真確實的態度，走入職場就算薪水22K，只要不斷努力，一定可以綻放你的亮點，將來獲得百萬以上年薪絕不是夢。

吳：在董事長座位後方有幅畫，很像台灣版的「拾穗」，正好吻合您話中的精神，想

要收割，就要彎腰去撿。像您這樣腳踏實地計較地用心完成一件事，正是學弟妹應該多多學習的地方。目前嶺東已發展為科技大學，以財經、商管與設計類科為發展重心，能否請您給嶺東一些建言以強化學校未來的發展？

黃：讀嶺東是我學習最多的階段，學校教育不僅讓我為人處世通達和諧，在職場上更是獲益良多。舉例來說，學商其實可以多角度發展，不見得念會計，畢業後只能當小會計，學商最重要的是懂財務管理，或許將來可藉此開工廠、電子公司及無毒有機行業等等。我曾經建議母校要提升學生的外語能力、財管能力，並且規劃一套完整又多元課程，激發學生潛能，多方學習，只有建立學生各方面的能力，才能讓他們畢業後可以直接跟職場接軌。現在是資訊時代，變化速度快，學校如能及早作前瞻性的課程規劃，開發學生興趣累積多項實力，一畢業即可就業，不但母校能為社會育才，也會為自己建立良好聲譽與廣大人脈。

吳：謝謝董事長的建言，您所強調的即是全方位的學習及全人教育的精神。我們知道您草創企業初期是與夫人、令弟三人一起成立公司，這種白手起家的過程，不知是如何克服環境的困難？能否分享夫人在家庭及事業上對您的協助？

黃：我太太來自公務人員的家庭，是高商畢業，兩人結婚不久就和我弟弟一起創業。那時沒有很多資金，全憑一股勇氣。太太給我最大的支持就是帶好小孩，料理家務，完全不參與



群倫羅楷模
柒嶺秀



訪談時清山學長句句鏗鏘有力的話語



校友服務社同學致贈感謝卡



公司帳務，直到今天也是如此。她獨特之處就是寬宏大量，不僅安頓家庭大小，連妯娌關係也處理得非常和諧，讓小叔很是敬重這位大嫂，俗話說：「兄弟同心，其利斷金。」太太如此為家庭付出，使我無後顧之憂，心裡很是感恩。

吳：在業界您素有「拚王」的稱譽，董事長並曾說過：「不織布的核心技術是南六的樹幹，樹幹養得好，才會長出美花朵」，南六今天已開出許多美麗的花朵，是否請您分享帶領團隊的經驗？

黃：業界給我三個名號，一是「拚王」，意思似乎是說我們很會拼低價搶單，其實南六不是瞎拚，而是努力讓機器全產能生產，這樣單位成本就變得最低，也才可以薄利多銷，也因這個緣故讓南六樹幹變得強壯。在商場上很奇妙，少利不是利少，多利不是利多。因為利潤高，許多人跟你競爭，搶著要做，你的利就少；利潤低，別人不想做，全丟給你做，你的利就多了。第二個名號是：「壓不扁的玫瑰」，因為我不服輸，要做就要做第一，樹幹已經堅強，想壓扁我沒那麼簡單。第三個

名號是：「業界奇葩」，勇於開發創新。因為競爭無所不在，企業若不去創新，就會自取滅亡。創新是台灣的生命力，也是企業成長的主動能。每個策略必須高瞻遠矚，走在他人之前，才能帶領公司團隊往前衝。自公司上市以來，深感責任重大，不僅更加謹慎用心，也常常要求公司同仁居安思危，訂立成長目標，不斷的追求卓越，突破自我限制，如此才有更美好的願景。

吳：危機與轉機其實是一體兩面，由您領導團隊所展現的睿智與遠見真是值得我們學習。據瞭解星雲法師曾贈予董事長「多寶佛」的墨寶，表達您對淨化人心、關懷鄉親、寒冬送暖、弱勢族群、文化饗宴等善舉的付出，由此可見您是很有愛心的企業家，尤其對貧困弱勢者經常付出關心、回饋社會，可否跟我們分享您這方面的理想？

黃：記得孩童時期，看見鄰里中有小兒麻痺或精神異常等外貌與我不一樣的人，或是因家境貧窮，缺乏關愛，而自生自滅來不及長大的孩子，我心中總是難過，希望將來有機會一定要

資助這些貧苦家庭。在企業成長中，南六不斷有付出，等公司更具規模時，就有較大筆資金的捐贈，約是十幾年前在台南高雄照顧中低收入戶及獨居老人的供餐，還有一年三次大活動—青年節健走送早餐券摸彩、中秋辦大型演藝節目，及年終尾牙辦七十多桌的餐宴等，市長、縣長都來參加，而去年有關公益支出款超過一千兩百萬，今年預計一千五百萬，對於母校特殊生的急難救助，也是我深藏許久的一份心意。在我的心裡，不論回饋母校或地方鄉里都是來自單純的善意，完全無所求，無所圖，我不敢說做公益有多偉大，只是逐步實現孩童時期的夢想，我希望這份心意可以擴大照顧公司員工乃至大陸員工，甚至可以普及彼岸那頭辛苦弱勢的人。社會需要

愛的溫暖，我不過是盡企業的社會責任罷了。

吳：與黃董事長此番長談，才知道什麼是「活菩薩」，原來聞聲救苦即是這般。您非常有心，早已成立南六基金會，謹代表學校和學弟妹向您致謝所捐贈的急難救助金，我們深深感動來自學長的愛心。將來有空，歡迎您常回母校，再與我們分享您家庭和事業上的成就，並給予學弟妹勉勵。感謝您今天接受訪談！

五十年的嶺東育化無數傑出的校友，清山學長更堪稱是箇中翹楚，這位不忘本並且熱心公益的「拚王」、「壓不死的玫瑰」、「多寶佛」，讓我們看到嶺東教育的榮耀與希望。



校友服務社社員們拜訪黃清山學長